

Webinar "La responsabilitat penal a les entitats esportives"



Pere Sust Sagau. Gestor en essència de l'Esport Català



Els esdeveniments esportius i la natura: una parella en desigualtat de condicions

**Necessitem
organitzacions i
persones sostenibles
per a un planeta sa.**

**Necessitem un planeta sa
per a un esport saludable.**



MQSostenible
Sports & Green Events



Reflexions, per a la concepció de noves infraestructures "esportives", al segle XXI



Webinar L'Esport després de la COVID-19



Ètica i gestió esportiva: l'autenticitat professional

Premi Joan Profitós
Pedagogia, esports i valors

Guillem Turro





MANACGEPMENT



ACGEP
Associació Catalana de
Gestors Esportius Professionals
CIF. G-603386273

President: Josep Campaña
Secretari: Joan Pérez
Tresorer: Roger Sessé

Consell de Redacció:
Josep Campaña
Marc Vilabrú
Eva Benito

Disseny i Maquetació: Marc Vilabrú



Editorial1



Notícies2-13

- Èxit de participació al webinar "La responsabilitat penal a les entitats esportives".2-3
- Prop de 500 participants al Webinar ACGEP - UNISPORT: "L'Esport després de la Covid-19..4-5
- La desescalada de l'esport no professional davant la covid-19. Interpretacions i propostes pràctiques.....6-10
- FAGDE dóna suport al certificat d'obertura segura d'instal·lacions esportives de la càtedra de la UPV11
- Compliance amb Segell de Compliment de Normativa de Seguretat IGOID-UCLM12-13



Reportatges14-24

- Els esdeveniments esportius i la natura: una parella en desigualtat de condicions14-17
- Reflexions, per a la concepció de noves infraestructures "esportives", al segle XXI18-22
- Ètica i gestió esportiva: l'autenticitat professional.....23-24



L'Entrevista25-28

- Pere Sust Sagau, Gestor en essència de l'Esport Català25-28



Info ACGEP29-30

- Nous serveis als associats: biblioteca de recursos davant la Covid-19, aparició a la revista & Masterminds29
- Els Gestors Esportius de Tarragona i Terres de l'Ebre treballen en xarxa per a unificar criteris i mesures davant el Covid-1930



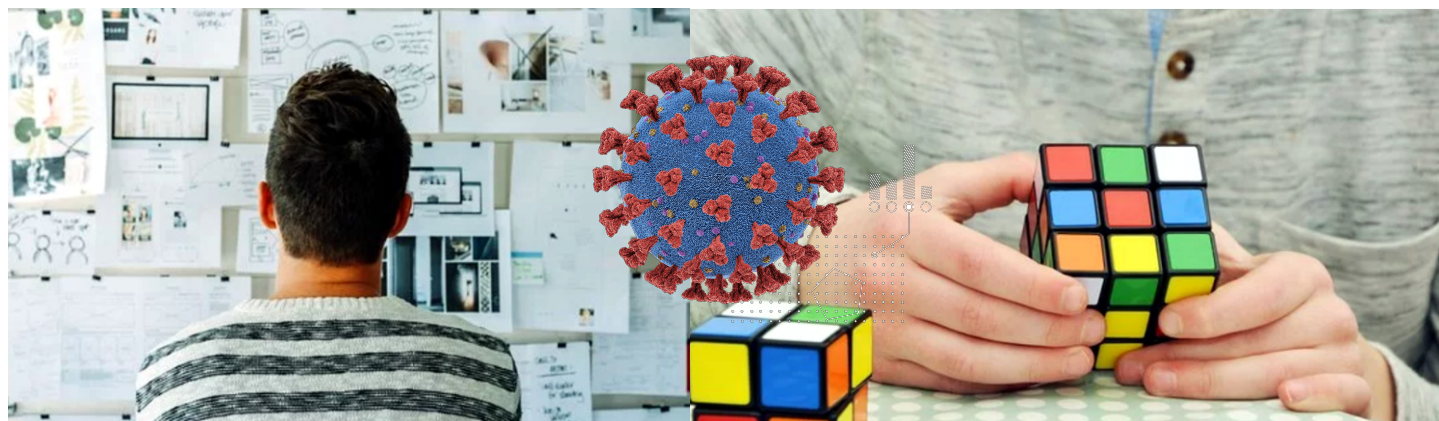
La Veu del Soci/a.....31



Reportatge Gràfic.....32



Col·laboracions.....33



Són temps de compliança, de revisió de normes, ordres ministerials, aforaments, protocols,... Tasques que els gestors esportius teníem aparcades en temps de normalitat, exceptuant modificacions excepcionals.

La dimensió de la complexitat de la tasca del gestor esportiu s'ha fet novament palesa en la transversalitat de les seves funcions i dels àmbits a abordar; regulacions laborals i de prevenció de riscos, estratègies de sostenibilitat econòmic-financera, màrqueting estratègic i emocional, òptima seguretat i administració dels espais esportius i recursos de les organitzacions, innovació i digitalització dels serveis i, molt, molt, molt de treball interdisciplinar i en equip/s.

És de lloar, la capacitat que té el sector d'inter-connectar-se, establint sinèrgies i aliances en front d'un objectiu comú: oferir de forma òptima, segura i sostenible serveis d'activitat física i esportiva, entre d'altres complementaris, als usuaris de les pròpies organitzacions.

Moltes hores de revisió de normatives, ordres ministerials, decrets, protocols, mesures, comunicats, FAQ's,..., intercalades amb vídeo-conferències formatives o de treball en xarxa amb d'altres homòlegs de professió. Moltes hores que no han estat infructuoses on s'han anat madurant estratègies, mesures, solucions i decisions que han anat teixint respostes unànimes i consensuades, que han dotat de major seguretat professional i jurídica a cadascuna de les accions adoptades en la reobertura i adaptació dels diferents serveis fisicoesportius, emparats en el col·lectivisme de les mateixes i la solidaritat d'intercanvi i de consens col·lectiu de les mesures a implantar.

Quants no hem sentit aquests dies

referències a «cóm ho fan a aquell municipi o entitat?», «ells ja han obert!», «perquè no ens deixen entrar si la Llei ja ho permet?»,..., o tantes altres preguntes o retrets. Però fent referència a un tòpic de l'esport, «és molt fàcil guanyar partits des de la grada, des del sofà de casa o quan ja s'han acabat».

Només els que «juguem», defensant la nostra professionalitat, ètica i responsabilitat, així com la dels nostres superiors i titulars dels serveis, coneixem les dificultats desplegades en el repte de reobertura de les instal·lacions i serveis en el marc de convivència amb el Covid-19; regulacions normatives canviants, aspectes contradictoris, dualitats d'interpretació, costos inassumibles de les mesures a implementar, limitació de recursos, delegació i responsabilitat del control de les mesures acordades,...

I és que els gestors esportius, hem estat en tot moment plenament conscients de la transcendència de les mesures proposades i de les possibles conseqüències de les mateixes i, per aquest motiu, no hi cabien precipitacions, presses o pressions socials.

Des de l'àmbit de l'activitat física i l'esport estem habituats a conviure amb riscos intrínsecs a les pròpies activitats, instal·lacions, menors,..., però a l'igual que s'ha realitzat exemplarment des del sector sanitari, cal extremar la prudència davant riscos desconeguts com és el cas que ens até. Molts companys i organitzacions han decidit posposar reobertures, raó no els en falta, d'altres han obert amb mesures i restriccions, assumint-ne la responsabilitat que se'n deriva.

A tots ells, des de l'ACGEP, volem aplaudir-los la seva professionalitat, dedicació i empena, encoratjant-los a seguir treballant per a esdevenir una veu unànime que ens empari en les nostres accions i decisions, fet pel qual posem l'Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals a la seva disposició.

Èxit de participació al primer webinar ACGEP - UNISPORT «La Responsabilitat penal a les entitats esportives»



WEBINAR

La Responsabilidad Penal en Entidades Deportivas



Con **Iolanda Latorre**

Especialista en Compliance por ESADE
y Secretaria del Comité de Compliance
de Federaciones y Empresas Deportivas

***El passat dimecres 08 d'abril l'ACGEP
conjuntament amb UNISPORT
MANAGEMENT SCHOOL i amb la
col·laboració de FAGDE, organitzà el
primer webinar amb la connexió de 275
participants d'arreu del món.***

La temàtica escollida per aquest primer Webinar va ser la «Compliance» i el conjunt de procediments i bones pràctiques que han d'adoptar les organitzacions per identificar i classificar els riscos operatius i legals als quals s'enfronten i els mecanismes interns de prevenció, gestió, control i reacció davant d'aquests.

La persona escollida per conduir-lo va ser Iolanda Latorre, especialista en Compliance per ESADE, Màster en Dret Esportiu per la Universitat de Lleida, Advocada en exercici dedicada a Compliance i Protecció de Dades en el sector esportiu, alhora és Assessora de diversos Clubs i Federacions Esportives Catalanes i Secretaria del Comité de Compliance de Federacions i Empreses Esportives.

El webinar que es va desenvolupar segons el guió previst mirava de donar resposta a alguns dels següents interrogants:



- **Quan hi ha responsabilitat penal?**
- **Qui pot cometre un delicte que trameti responsabilitat a l'entitat, club, ... ?**
- **Sempre que es cometi un delicte l'entitat, club, ... , és responsable penalment?**
- **Programes de Compliance.**
- **Anàlisi de Riscos**

Cal destacar l'èxit d'aquesta primera iniciativa que va comptar amb un total de 275 participants dels 448 inscrits, entre els quals hi havien gestors/es de Catalunya, de la resta de territori de l'estat espanyol, així com, entre altres països com Mèxic, Colòmbia, Argentina, Perú, Xile, Brasil, Itàlia, Estats Units i Portugal.

D'entre els participants cal destacar la presència de responsables d'entitats esportives, empresaris, advocats, universitaris, col·legiats i estudiants de CAFE.

Els socis que no van poder participar en directe van poder tenir accés a la presentació en diferit, a través de la Zona Privada de la web de l'ACGEP on pogueren accedir, no només aquest contingut, sinó a d'altres ponències i jornades realitzades amb anterioritat.

Des de l'ACGEP volem agrair la inestimable contribució de UNISPORT, partner principal en l'organització d'aquest webinar, no només per la seva implicació i professionalitat, sinó per oferir a tots els inscrits beques del 20% de descompte de l'import total en la matrícula de qualsevol dels seus programes formatius.



¿Qué es un Programa de Compliance?

Qué debe tener	Auditoria de riesgos
	Código ético
	Plan de comunicación
	Medidas disciplinarias
	Plan de formación
	Formación anual
	Identificación de medidas a implantar
	Estudio de protocolos
	Informe de Cumplimiento Normativo
	Protocolos
	Manual de Compliance

Prop de 500 participants al Webinar ACGEP - UNISPORT “L'Esport després de la Covid-19”



El passat 24 d'abril l'ACGEP organitzà conjuntament amb UNISPORT MANAGEMENT SCHOOL i amb la col·laboració de FAGDE, un webinar gratuït on van participar tres professionals de l'àmbit esportiu amb una contrastada trajectòria: Boni Teruelo, Juanma Murua i Lydia Peña, moderat magistralment pel periodista esportiu Orfeo Suárez. Les gairebé 500 persones, d'un total de 700 inscrits, connectades en rigorós directe i les conclusions derivades de l'enriquidor debat entre els tres professionals van fer palesa la importància del networking en l'àmbit de la Gestió Esportiva i de la històrica rellevància de l'ACGEP impulsant formacions i trobades entre professionals arreu del territori català.

El segon webinar organitzat conjuntament per l'ACGEP i UNISPORT MANAGEMENT SCHOOL, amb la col·laboració de FAGDE sobre “El Deporte después de la Covid-19” resultà un èxit de participació sense precedents amb el seguiment en directe de prop de 500 participants procedents de 23 estats diferents tan allunyats com Alemanya, Andorra, Argentina, Bèlgica, Bolívia, Brasil, Xile, Colòmbia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Índia, Mèxic, Panamà, Paraguai, Perú, Portugal,

Puerto Rico, República Dominicana, Uruguai, Veneçuela i, majoritàriament, Espanya.

Però més enllà de la participació, la qualitat de la projecció, les interaccions en directe i el debat i els continguts extrets no van decebre els oients que el van acompanyar que, exemplarment moderat pel periodista esportiu de El Mundo Orfeo Suárez, van saber treure suc a la inqüestionable qualitat dels ponents convidats.

Boni Teruelo, Llicenciat en Educació Física, Soci de KAIT -Associació Basca de Gestors de l'Esport- i Director-Gerent de l'Institut Municipal d'Esports de Santurtzi (BIZKAIA), inicià el debat afirmant que ens trobem "caminant immersos en una espessa boira que projecta incertesa i dubtes; s'esperen grans pèrdues d'ingressos en la gestió de centres esportius (sector públic més els seus col·laboradors com són les empreses de prestació de serveis, sector privat i tercer sector o associatiu, on no podran fer efectiva la despesa i per tant, justificar les subvencions), però cal transmetre optimisme donat que mai havíem aconseguit vincular tant l'Esport amb la Salut com ara i això ho hem d'aprofitar per baixar l'activitat física a la base de la piràmide de Maslow on estan les necessitats humanes i aconseguir ser considerats com una necessitat bàsica".



Juanma Murua, consultor especialista en Polítiques Esportives, afegí que "els ajuntaments hauran de destinar els seus recursos a aspectes més importants i haurien de prendre importància les institucions intermèdies en les ajudes a l'Esport (diputacions, consells comarcals,...) i podent aportar reflexió i perspectiva a mig/llarg termini a les actuacions urgents que es prenguin a curt en els ajuntaments, així com per facilitar la col·laboració entre agents del territori en qüestió. Caldrà reinventar el nostre programari, protocols i accions per adaptar-nos a les mesures necessàries que estableixin les autoritats sanitàries i que retornin la confiança dels usuaris. Necessitem Organitzacions àgils i amb capacitat de supervivència i d'adaptació".

Lydia Pena, membre de l'equip directiu de Grup SEAE, responsable de Gestió Tècnica, formació, consultoria, qualitat i mètodes així com Directora de Consultoria i Planificació, Consultora i vicepresidenta de la Federació Catalana d'Handbol i vocal de FAGDE, aportà que "L'Esport per a tothom es reflecteix en els seus respectius referents de l'Esport professional i quan aquest arrenqui facilitarà la represa de l'Esport popular i de base pel reforç de confiança que suposa". També afirmà que "si s'està plantejant que hi hagi activitats per a nens al juliol, com no ens plantejarem que la resta d'instal·lacions tornin a funcionar encara que sigui amb restriccions? Si alguna cosa sabem fer al sector, és reforçar-nos davant les crisis". En una segona intervenció, Lydia Pena ens deia que "seguim fent el mateix que fa molts anys i haurem de reinventar-nos i reestructurar-nos (lògica dels centres municipals, unió de clubs d'un mateix municipi per compartir estructures, col·laboració públic-privada, sessions d'activitats dirigides tractades com a grups tancats, ...). Hem de transmetre seguretat perquè els usuaris tornin als nostres centres i auto-responsabilitat amb

relació a l'ús dels mateixos amb el compliment dels nous protocols establerts".

Ja en el torn de preguntes dels assistents coordinat per Orfeo Suárez, a la pregunta "Hi haurà més Esport en línia i teletreball en el sector?" Els ponents coincidien en la creença que l'eclosió de l'Esport en línia via APP, xarxes socials, esport At Home, ... , era transitòria i derivada de la situació de confinament, si no haguessin aparegut grans productores amb sessions d'activitat física de gran qualitat i no en entorns domèstics. I referint-se a l'esport online, destacaven que el que mai podrien substituir les màquines són les relacions socials i que hem de preservar-les adaptant-nos a les recomanacions de les autoritats sanitàries.

A la pregunta de "si podria sortir una tendència més individual de la pràctica Esportiva?" els ponents van concloure que



podria ser, però que creien que seguiria sent complementària als serveis prestats a les instal·lacions esportives. El Covid-19 ha vinculat més que mai l'esport amb la salut i l'esport ha de ser pautat per un professional i aquesta pot ser una possible sortida per als joves en un més que previst context de crisi. Puntualitzaven que "en aquestes dates tots cuinem i no tots en sortirem cuiners" i Boni Teruelo ho resumia afirmant que "el vademècum no substitueix el metge". També es coincidia en el fet que s'ha canviat la lluita per la pandèmia del sedentarisme per encara no sabem què; però el que acabi sent ha de ser viable esportiva, social (per a tots) i econòmicament.

Josep Campanya Oviedo, President de l'ACGEP, agrai l'acceptació i aportació de moderador i ponents al webinar, destacant els missatges que es van desprendre d'un debat del tot enriquidor i que de ben segur que obre camí a molts dels gestors esportius que compartim incertesa en un entorn més canviant encara del que ja és habitual.

WEBINAR GRATUITO - MESA REDONDA

EL DEPORTE DESPUÉS DEL COVID-19

Viernes 24 abril 2020, 17:30h*

Boni Teruelo
Director de Deportes del Ayuntamiento de Santurzi

Juanma Murua
Consultor especialista en Políticas Deportivas

Lydia Pena
Consultora y vicepresidenta de la Fed. Catalana de Balonmano

Orfeo Suárez
Redactor Jefe de Deportes de El Mundo

INSCRÍBETE AQUÍ

*hora España (GMT+2)

Organizan

Colabora

L'ACGEP elabora un document d'«Interpretacions i propostes pràctiques per a la desescalada de l'esport no professional davant la Covid-19»



El document pretenia interpretar i realitzar algunes propostes en claus de gestió esportiva davant la pandèmia de la Covid-19, atenent les publicacions oficials existents en aquelles dates, amb l'objectiu de poder ser d'utilitat per als gestors/es i entitats esportives del territori. Les propostes no eren exhaustives atenent l'heterogeneïtat i casuística del sector i només pretenien ser un primer document de treball que servís de guió inicial del planejament necessari o orientació per als gestors/es esportius d'organitzacions que ofereixen activitats esportives i esport no professional. La manca de concreció en les publicacions oficials, comportava la interpretació de les mateixes i derivava en que les mesures proposades haguessin de ser contrastades i actualitzades, conforme s'anessin precisant, atenent l'abast i la diversitat de l'àmbit i el sector de l'activitat física i l'esport no professional.

Atenent el Pla per la transició a una nova normalitat, de 28 d'abril de 2020, elaborat pel Ministeri de Sanitat del Govern d'Espanya, s'estableixen diferents "FASES" que inclouen diferents mesures esglaonades per a la desescalada en la pandèmia del Covid-19, posteriorment concretades per les diferents Ordres Ministerials que detallaven cadascuna de les Fases de Desescalada i acompanyades dels corresponents FAQ'S que procuraven resoldre dubtes potencials impulsats pels propis Ministeris, pel CSD o els Departaments de la Generalitat de Catalunya.

Partint de les publicacions oficials i del recull d'aportacions realitzades per destacats professionals del sector, des de l'ACGEP es va elaborar un seguit de propostes pràctiques per a que poguessin ser ajudar als gestors esportius en l'estructuració, planificació i preparació de les seves organitzacions, cadascú amb les seves particularitats, per a la que havia de ser la "nova normalitat" que, de ben segur implicaria noves adaptacions dels centres esportius.

Es formularen les següents propostes:



Mesures Generals: Planificació Estratègica

- Constitució d'equip/s de debat i treball per a planificació estratègica específica davant la Covid-19 on hi figurin tots els estaments i categories professionals, i amb les entitats externes que fan ús de les instal·lacions esportives.
- Anàlisi de les mesures, recomanacions i cronogrames orientatius de les autoritats sanitàries contraposant-les amb les característiques específiques de les nostres instal·lacions, espais i serveis.
- Diagnòstic de les necessitats i possibilitats específiques de cada entitat per a adaptar els espais i serveis al nou context de la Covid-19.
- Determinació, programació, temporització i distribució de tasques i responsabilitats de les actuacions a emprendre.



Mesures Específiques:

1. Adequació dels espais:

a) Promoure el distanciament social:

Establir un sistema de senyalització de nous aforaments (cartells informatius, marcatge amb vinil -o altres- als paviments amb punts on s'haurà de col·locar cada persona respectant els distanciaments de seguretat indicats). Redimensionar nombre de màquines, bicicletes de ciclo-indoor, el·líptiques,..., i/o establir sistemes d'ús de les màquines alternatiu (no permetre l'ús de màquines contigües i promoure que es faci alternatiu – una sí, una no-). Estudiar possibilitats de programació horària segmentada d'assistència als centres esportius en funció de l'edat, serveis esportius oferts,..Analitzar la idoneïtat de panel·lar, aïllar i/o individualitzar diferents espais o elements (recepció, màquines de fitness, bancs/cabines individuals a vestidors, urinaris, cabines de dutxes, espais entre bicicletes, el·líptiques, màquines de rem, cardio,...). Implementar suports i productes desinfectants de mans abans de l'entrada a cada recinte i dins el recinte, si s'escau (sala de fitness, pavellons, vestidors,...).



b) Optimitzar la seguretat, neteja, higiene i desinfecció:

Recollir noves necessitats de seguretat, higiene, neteja i desinfecció i incorporar-les al pla de neteja existent. Facilitar els EPI necessaris al personal i promoure'n l'ús entre els usuaris i externs. Invertir, segons possibilitats, en maquinària, sistemes de desinfecció i nous productes que permetin l'increment de freqüències, l'eficiència i l'eficàcia dels procediments necessaris tant per al compliment de les mesures establertes per les autoritats sanitàries com per a la percepció del client de que es troba en un entorn segur (normativa i programa de neteja visibles als diferents espais, registres de freqüència, precintats, lloguer de tovalloles des de l'entitat garantint sistema òptim de rentat i desinfecció). Les mesures adoptades també han de permetre la conservació dels espais, equipaments i materials desinfectats i no ser agressius amb els mateixos ni amb l'ambient. Implantar, dins les possibilitats de cada entitat, sistemes de detecció de simptomatologia i de protocols d'actuació en cas de la seva detecció.

2. Adequació dels protocols a les recomanacions de les autoritats sanitàries:

a) Adequació dels Reglaments de Règim Intern i assegurances al context de la Covid-19 per evitar possibles complicacions jurídiques.

b) Adequació de protocols de comunicació interna i externa (disseny de noves estratègies de comunicació amb i entre la comunitat de treballadors, voluntaris, entitats externes, proveïdors i, sobretot, amb els clients). Configurar un pla de màrqueting emocional que fomenti el sentiment de pertinença envers l'activitat física i la nostra entitat, personal, espais, serveis, accions,...

c) Reestructuració de l'atenció al client / usuaris:

Realitzar un mapa dels diferents tipus de clients / usuaris que teníem i podem tornar a tenir a la nostra entitat. Analitzar les noves necessitats de cada segment de clients mitjançant l'adaptació de mesures preventives, preocupant-nos pel seu estat i preguntant-los-hi directament a través de qüestionaris. Desenvolupar estratègies de comunicació amb cada segment per a mostrar la nostra més sincera preocupació per la situació particular de cadascú i conèixer què poden fer les nostres organitzacions per adequar-ne els serveis que, en cas que desitgin retornar, voldrien realitzar després del confinament.

ATENCIÓ AL CLIENT POST COVID-19

Com dirigir-nos a ell i què no podem deixar de preguntar ???



d. Adequar els protocols del personal per a cadascuna de les categories i tasques (gestió de la protecció individual, adequació de les tasques, indicadors de control, registres, control sobre els usuaris, propis treballadors i entitats externes,...).

3. Adequació de les activitats i serveis:

a) Serveis de prescripció i programació de l'entrenament a l'aire lliure i a casa online:

Establir un servei de pagament per a la prescripció, programació, seguiment i avaluació individualitzada de l'activitat física a l'aire lliure i a casa per als nostres clients (plataforma, sistema de relacions i comunicació, establiment conjunt d'objectius i fites, valoració i reformulació).

- La distància mínima de seguretat interpersonal serà de dos metres.
- Recomanacions mèdiques covid-19 activitat física a l'aire lliure www.redaccionmedica.com: Establir un espai d'entre 4 i 5 metres amb la persona que hagi davant quan es camina. La distància haurà d'augmentar fins als 10 metres al córrer o passejar en bicicleta.





b) Digitalització de serveis d'activitat física "at home" (des de casa):

Per aquelles entitats que no hagin optat per fer un ERT, cap la possibilitat de generar continguts de pagament inclosos o suplementaris a la quota d'abonat o altres, per al consum d'activitat física des de casa amb qualitat. Es proposa a partir de la creació d'una intranet exclusiva per als clients on pugui triar sessions en directe o en diferit adaptades a la seva condició física i objectius. Aquestes sessions es proposa gravar-les, respectant totes les mesures de seguretat i sanitàries, a la mateixa entitat amb format de gran qualitat d'imatge, so, continguts, comunicació i motivació. Aquests continguts digitalitzats podrien passar a la plataforma web o app de l'entitat i monetitzar-les individualment o incloure-les com un servei més dins la quota dels clients en futurs immediats.



c) Planificació i desenvolupament de programes d'entrenament personal online, sota cita prèvia:

Estructurar l'oferta d'entrenaments personals segmentant el públic objectiu atenent nivell de condició física, finalitat (terapèutica, rendiment, salut,...), edat,... Establir plataforma online d'emissió i compartiment d'informació, feedback, avaluació, suport i motivació,... Determinació de l'equip de treball i optimització de perfils dins de cada segment objectiu de clients. Determinació de protocols, adquisició de logística, mesures preventives per al personal,...

d) Adequació de les activitats esportives que es puguin realitzar en instal·lacions a les mesures establertes per les autoritats sanitàries davant la Covid-19:

S'interpreta que comprenen totes les activitats esportives que es puguin realitzar en instal·lacions que compleixin amb els següents condicionants:

- Sense contacte: evitar tasques, exercicis i/o habilitats tècnic-tàctic-físiques que possibilitin el contacte entre persones.
- Mesures de distanciament social: promoure metodològicament les distàncies de seguretat en les formacions d'arribada, formacions d'espera i transició, escalfament i part principal, retorn a la calma i comiat, així com els hàbits de salutació i comiat entre els participants en les sessions.
- Extremer hàbits d'higiene: afegir a una correcta hidratació durant la pràctica, la neteja recurrent de mans (que portin gel desinfectant) i evitar tocar-se la cara durant l'activitat. Fomentar la desinfecció de mans i dutxa diària a l'arribar a casa.
- Vestidors: permetre l'accés a vestidors d'acord amb l'establert en cada Fase promovent el distanciament mínim de seguretat establert extremant les condicions d'higiene i desinfecció dels diferents espais i elements.

S'interpreta que qualsevol modalitat esportiva pot establir dimensions d'entrenament que aïllin el contacte i les distàncies socials dels seus continguts emprant les metodologies i aspectes organitzatius i preventius adients. Caldria assegurar-se que les autoritats pertinents autoritzen aquestes parcialitats d'entrenament d'esports que impliquen contacte en la seva integritat però que aquest pot ser evitat amb metodologies principalment analítiques.

e) Adequació de les activitats esportives individuals amb cita prèvia en centres esportius que no impliquin contacte físic ni ús de vestidors:

1. Reconversió dels nostres centres esportius en espais de serveis amb cita prèvia que no impliquin contacte físic:

Potenciació de totes les activitats i/o serveis que no impliquin contacte físic com a entrenaments segmentats per objectius, condició física i tipus d'activitat per a grups reduïts de 1 al màxim d'usuaris que ens permeti l'aforament reduït dels diferents espais del nostre centre esportiu amb cita prèvia:

Entrenaments grups reduïts amb cita prèvia de: Zumba, Ciclo Indoor, Pilates, Entrenament funcional, Entrenament d'alta intensitat, Gimnàstica Rítmica, Ballet, Dansa,..., Natació,...

2. Establiment de mecanismes de reserva fent ús de les TIC per a concertar amb antelació les diferents activitats i serveis, limitant de forma automàtica el seu aforament, dirigint les ofertes a segments diferenciats per la seva condició física, edat, objectiu, afinitat,... (plataformes web, app, centrals de reserves, grups de xat,...).

INFOGRAFIA MESURES DE GESTIÓ DE L'ESPORT NO PROFESSIONAL DAVANT LA COVID-19

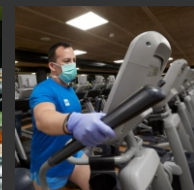
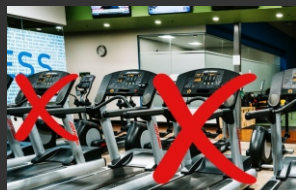
PROPOSTES DE GESTIÓ:

1

Adequació dels espais:



Promoure el distanciament social



Optimitzar la seguretat, neteja, higiene i desinfecció

2

Adequació dels protocols a les recomanacions de les autoritats sanitàries:



RRI / Jurídics



Comunicació



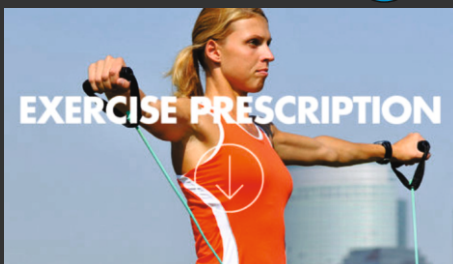
Atenció al client



Personal / Recursos Humans

3

Adequació de les activitats i serveis:



Serveis de prescripció i programació individualitzada de l'entrenament a l'aire lliure i a casa online



Digitalització de serveis d'activitat física "at home" (des de casa)



Planificació i desenvolupament de programes segmentats d'entrenament personal i per a grups reduïts online, sota cita prèvia i en perspectiva d'autorització dels presencials

FAGDE dóna suport al certificat d'obertura segura d'instal·lacions esportives de la càtedra de la UPV



La Càtedra de l'Esport de la Universitat Politècnica de València (UPV) ha elaborat un certificat de reobertura segura d'instal·lacions esportives que pretén servir d'ajuda per als centres esportius. Compta amb el suport de FAGDE, que ha rubricat aquest passat divendres la seva adhesió.

La iniciativa compta també amb el suport d'organisme com la Federació Nacional d'Empresaris d'Instal·lacions Esportives (FNEID) i de l'Associació Espanyola d'Empresaris de Serveis Esportius a les Administracions Públiques (AEESDAP).

En una entrevista publicada a CMD Sport, César Iribarren, director de la Càtedra de l'Esport de la UPV, explica en què consisteix aquest certificat. En aquesta, s'afirma que «La incertesa pel Covid-19 es va transformar en la petició d'un empresari amb instal·lacions esportives preocupat la salut i la integritat dels seus treballadors i clients. Volia que s'introduís un procediment, una metodologia d'avaluació, perquè no hi hagués relaxació a l'hora de prendre mesures sanitàries i que es compleixin les ordres que dicti el Ministeri de Sanitat. El que es pretén fer és «formar, en cada instal·lació o esdeveniment esportiu, a un auditor intern que es responsabilitzarà del seguiment d'aquest pla que exigeix el Ministeri. Aquest auditor intern ens ha de manar evidències gràfiques: fotografies de les mesures implementades, o bé els pdf o e-mails on consti que s'ha fet una formació interna als monitors, gent de recepció, de manteniment i neteja, administració i serveis. Amb aquestes evidències, xequem el que demanda el pla amb les proves gràfiques i documentals, i si realment es compleixen aquestes condicions per a l'obertura, donem el vistiplau i certifiquem que aquell dia, en tal data, aquesta instal·lació ha enviat les evidències suficients com per garantir el compliment d'aquest protocol oficial».

A la pregunta de Quant de temps s'haurà de complir? responen que «hi haurà, perquè succeeix, moments de relaxació. Ens hauran d'enviar evidències al llarg de el següent any i mig, fins a desembre de al 2021, per veure com van adaptant totes les mesures en funció de les diverses fases de la desescalada, fins i tot quan s'arribi a la total normalitat, ja que caldrà examinar les mesures residuals que queden. El que queda clar és que hi haurà mesures que duraran fins a mig termini i altres hauran de perdurar en el temps. Durant aquest any i mig, el cos d'auditors de la Càtedra de l'Esport es desplaçarà sense avisar, i de forma anònima, a totes les instal·lacions per comprovar que la realitat es correspon amb les evidències gràfiques i documentals que ens han anat manant».

Segons el contingut de l'entrevista, 'objectiu final és oferir-li una major tranquil·litat a el client final; «... A l'empresari no li interessa tenir el mínim problema possible en la seva instal·lació perquè si no la hi tanquen. Vol que els seus usuaris tinguin tranquil·litat i poder demostrar que ofereix un bon servei. Això no vol dir que no es vagi a donar cap cas de Covid-19 en la seva instal·lació, perquè pot venir algú de fora que sigui asimptomàtic i tingui el virus. Una cosa és posar totes les mesures que marqui el Ministeri de Sanitat per minimitzar el risc al màxim, una altra és el que pugui succeir qualsevol cosa aquí dins per un factor extern. Amb totes les mesures que va treure Sanitat es minimitza molt el risc de contagi, però fins que no s'implementin els tests massius sempre hi haurà la possibilitat que vingui algú infectat però sense símptomes».

Es pot consultar la totalitat de l'entrevista en el següent enllaç:

<https://www.cmdsport.com/multideporte/actualidad-multideporte/elaboran-certificado-reapertura-segura-gimnasios-tras-covid-19/>

Compliance amb Segell de Compliment de Normativa de Seguretat IGOID-UCLM




IGOID-SPORTEC, spin off de la Universidad de Castilla-La Mancha determina que:

Las instalaciones deportivas de NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN cumplen las medidas obligatorias establecidas por la legislación vigente. Cumpliendo la normativa referida a aforos, accesos, permanencia y uso de instalaciones y actividades deportivas.



Condiciones seguras de limpieza, higiene y desinfección



Condiciones seguras de evacuación en caso de emergencia



Condiciones seguras medio ambientales



Condiciones seguras para la atención de accidentes e indisposiciones repentinas

Logo / Escudo de la organización

XXX,

25 de mayo de 2020



GRUPO IGOID
Universidad de Castilla-La Mancha
Departamento de Gestión de Instalaciones y Actividades Deportivas



igoide sportec

Universidad de Castilla-La Mancha, Avda. Carlos III s/n, 45004 Toledo www.igoidsportec.com 925 26 88 00 Ext. 96828 info@igoidsportec.com

La gestió de la seguretat s'ha convertit en una matèria molt complexa pel gran nombre de lleis, reglaments i normes que l'estableixen i la regulen.

Aquesta gestió és una necessitat per als diferents responsables d'instal·lacions i activitats esportives causa de la seva obligació legal de complir amb els requisits establerts per a unes condicions segures.

No obstant això, una de les majors dificultats per a aquest compliment és poder abastar el coneixement i interpretació de tota la legislació existent per a la seva posterior aplicació.

Per atendre aquestes necessitats de coneixement, interpretació i aplicació de la legislació de les diferents matèries de seguretat, el Grupo IGOID (<http://igoid.uclm.es/>) i IGOID SPORTEC (<https://igoidsportec.com/>) s'han aplicat a l'àmbit de la gestió esportiva, un model de funció existent amb èxit des de fa anys en l'àmbit de les activitats empresarials a Espanya, i amb una llarga tradició en la cultura anglosaxona, principalment als Estats Units.

Es tracta del «Compliance IGOID la para la Gestión de Seguridad en Instalaciones

Deportivas»

(<https://igoidsportec.com/compliance-igoid/>) (Assessorament en compliment normatiu), que el Grupo IGOID i IGOID SPORTEC, per a poder aplicar-lo a l'àmbit de la gestió esportiva, l'ha desenvolupat mitjançant un model propi consistent en un procés de cinc fases:

- Fase 1 INF. Informació.
- Fase 2 FOR. Formació.
- Fase 3 IMP. Implantació.
- Fase 4 EVA. Avaluació.
- Fase 5 ACR. Acreditació.

Prement com a paràmetre de referència per a les fases d'informació, formació i implantació, les dades objectives de la normativa obligatòria per a unes condicions segures en instal·lacions i activitats esportives, i per a les fases d'avaluació i acreditació el nivell de compliment de la normativa obligatòria.

Ara, amb motiu de l'estat d'alarma a causa de la pandèmia per COVID-19, el model de «Compliance IGOID la para la Gestión de Seguridad en Instalaciones Deportivas» (<https://igoidsportec.com/compliance-igoid/>) que el Grupo IGOID i IGOID SPORTEC, ja ve aplicant amb anterioritat a aquest estat d'alarma, mostra una vegada més la seva utilitat en matèria de gestió de la seguretat proporcionant als responsables esportius, una eina, per:



Conèixer les noves obligacions posades pel Ministeri de Sanitat. Formar-se per poder complir-les. Comptar amb assessorament per implantar-les. Conèixer el nivell de compliment amb què compten després de la implantació. Acreditar-ho amb un segell de compliment normatiu.

Amb l'aplicació del model de «Compliance IGOID la para la Gestión de Seguridad en Instalaciones Deportivas» (<https://igoidsportec.com/compliance-igoid/>), els responsables d'instal·lacions i activitats esportives poden:

Disposar de l'estàndard de seguretat que proporciona la normativa establerta per l'única autoritat competent en matèria de COVID-19, què és el Ministeri de Sanitat. Complir amb les seves obligacions, evitant infraccions per incompliment i possibles sancions. Comptar amb l'acreditació objectiva d'un segell de compliment de normativa, que aporti als usuaris i participants, la confiança i garantia per a acudir a una instal·lació i intervenir en unes activitats que estan protegides contra el Covid-19.

Superat un nivell de compliment, que podia ser entre el 95% i el 100% es atorgaria el SEGELL d'acreditació, juntament amb una PLACA de metacrilat per a la instal·lació o entitat esportiva

Per a més informació:

info@igoidsportec.com
925 268 800 ext 96828

Universidad de Castilla-La Mancha
Campus Tecnológico Antigua Fábrica de Armas
Avd. Carlos III s/n Toledo 45004
Twitter: @Grupolgoid
Facebook: Grupo IGOID
Instagram: @igoidsportec



GRUPO
IGOID

Investigación en la
Gestión de Organizaciones e
Instalaciones Deportivas



Universidad de
Castilla-La Mancha



ELS ESDEVENIMENTS ESPORTIUS I LA NATURA

Una parella en desigualtat de condicions



Transpirenaica / conunpaderuedas.com

Cada vegada més, els esdeveniments esportius formen part de la nostra vida social, cultural i econòmica, i de manera creixent, anem ocupant espai en el medi natural. Un espai que fins fa un temps era un hàbitat tranquil, que s'auto-equilibrava i que la fauna i la flora tenia el seu ordre natural. Ara, la vida dels "residents", s'ha complicat. Els esdeveniments esportius amb tota la seva maquinària arriben de manera periòdica i amb major freqüència cada vegada.

Les activitats a la natura (terrestre, marina o aèria) són sempre gratificants, física i espiritualment. Cada dia són més necessàries a mesura que les nostres vides es desplacen a zones urbanes, ens allunyem dels espais naturals i hem trencat la connexió.

Quin impacte generen les nostres activitats i esdeveniments esportius en aquests espais?

Aquesta pregunta implica conèixer la vida d'aquests llocs; què ens aporten, i com es comporten. Parlem del que afectem al sòl, a la flora, a la fauna i a l'aigua, pel tipus de pràctica, el nombre de participants, la freqüència, els equipaments i vehicles necessaris per a l'esdeveniment, els espectadors i la seva forma d'accedir-hi.



Descens del Sella /
codigounico.com

Ana Vallejo

MQSostenible, Sport & Green Events

Consultora experta en projectes de gestió mediambiental i sostenibilitat per a les organitzacions esportives.

Dilatada experiència en direcció d'instal·lacions esportives, directora de projectes, àrea manager, responsable de gestió d'infraestructures, manteniment i plans d'eficiència energètica.



Si no tenim en compte la capacitat de càrrega d'aquest espai natural, alterarem la compactació del seu sòl, les seves característiques, la capacitat de filtració, modificarà la vegetació, no es reproduirà, no li donarem temps. Modifiquem els comportaments dels animals, som especialment molestos en algunes èpoques de l'any, creem talls en el seu pas habitual i alterem la composició de l'aigua, canviem els corrents i augmentem la terbolesa.

Totes aquestes conseqüències hem de tenir-les en compte a l'hora de planificar els esdeveniments esportius. La responsabilitat sobre el nostre entorn és molt més gran del que ens imaginem, quan no parem atenció a l'"altra part", que a més no parla. El seu idioma són les conseqüències.

I la megafonia? impensable un esdeveniment sense música, sense "speaker", sense una comunicació constant. El terme "contaminació acústica" fa referència al soroll provocat per l'activitat humana que produeix efectes negatius en la salut, en aquest cas, tant en les persones com en els animals i les plantes.

És impressionant escoltar els sons de la natura. Els hem descobert de veritat durant aquests mesos en que el silenci ambiental ha deixat espai a un altre tipus de sons.

El silenci podria convertir-se en un valor afegit en un esdeveniment esportiu? Sabríem fer-ho?

Cada dia són més freqüents les proves esportives nocturnes, en les què a la complexitat d'organitzar un esdeveniment, es suma la necessitat d'una il·luminació suplementària durant tot el recorregut, la sortida, la meta, etc.



Massella

A més de la contaminació lumínica, que enlluerna a les aus i altera el seu ritme circadià, genera consums i despeses suplementàries amb les seves corresponents emissions de CO₂, en un moment en que la descarbonització és objectiu prioritari en l'Agenda 2030 i en la Llei per al canvi Climàtic i la Transició energètica.

Esquiar a la nit és una experiència increïble. La nostra responsabilitat com a organitzadors d'esdeveniments és fer compatibles i viables les dues, l'experiència i la reducció de l'impacte.

A més de l'impacte directe sobre l'entorn en què es realitza l'esdeveniment, hi ha altres que no afectaran de manera directa, però sí de manera indirecta, són els impactes diferits.



<https://valkiriahubspace.com/2019/02/04/la-sostenibilidad-en-los-eventos-cambiando-el-mundo-con-pequenas-acciones/>

El consum d'energia, les emissions de CO₂, la mobilitat, els allotjaments, els avituallaments, el càterin, els obsequis, els residus que es generen, l'aigua consumida, l'aigua desaprovada i la petjada hídrica. Tots aquests indicadors hem de tenir-los en compte a l'hora de planificar i prendre decisions, si l'objectiu és reduir els impactes ambientals.

A més de saber el que cal modificar, cal saber on ens dirigim. Què mesurem, com ho mesurem, a quins resultats hauríem d'arribar, en quins terminis, si som capaços, si hi ha alternatives o les hem de crear.

Aquestes qüestions obren un ventall de possibilitats, tant en la presa de decisions com en la manera de fer les coses. Ofereix la possibilitat de millorar l'esdeveniment, millorar l'impacte de l'esdeveniment tant des d'un punt de vista ambiental, com de l'impacte en les persones i l'entorn, i implica transformar les relacions amb proveïdors i patrocinadors. I quan parlo de persones, em refereixo a l'equip, els voluntaris, els esportistes, els espectadors i les persones de l'entorn que no formen part de l'esdeveniment. Sense un plantejament coherent, interioritzat i creïble, serà difícil no caure en simples accions que no generin cap canvi. El "greenwashing" no aporta res, no transforma res i ja ningú se'l creu.

Quan pensem i treballem des d'una perspectiva sostenible, és iniciar un camí de no retorn si realment creiem que és necessari i positiu per a tothom.



https://www.nationalgeographic.com.es/mundo-ng/grandes-reportajes/primeratabla-surf-100-sostenible_12842

¿Aquests impactes que generem en els espais naturals, afecten la nostra vida?

Cada impacte negatiu que realitzem en el medi ambient té una conseqüència directa en la nostra vida. La contaminació per plàstics, la pèrdua de biodiversitat, el soroll, etc., cada acció suma, en una direcció o en una altra. Aquestes conseqüències poden ser de diferent grau, temporals, persistents, reversibles o irreversibles. Depenent de com cuidem l'entorn en el que fem els esdeveniments, l'impacte sobre les nostres vides i sobre la continuïtat dels propis esdeveniments, serà un o altre.



Estem disposats a comprometre'ns amb la cura del medi ambient?

Els estudis d'impacte ambiental i els diagnòstics ambientals seran necessari per poder eliminar els riscos que es puguin generar. També aporten una visió objectiva dels impactes de la planificació de l'esdeveniment, així com les alternatives per a la seva millora. En molts casos, serà un requisit imprescindible a l'hora de complir les condicions que l'administració corresponent posi per poder realitzar l'esdeveniment.

Actualment hi ha certificacions per a la pròpia organització, per a l'esdeveniment i per a diferents aspectes de l'esdeveniment.



52 Súper Sèries

Tenim alguns exemples d'esdeveniments en l'entorn natural que poden servir-nos d'inspiració.

Des 2015, Les 52 Súper Sèries tenen un programa per minimitzar l'impacte dels esdeveniments tant en terra com en aigua. Han retirat les 80.000 ampolles de plàstic del servei de càterin i han col·locat fonts d'aigua, renten els vaixells amb material reciclat i netegen les platges de la zona de les regates. També reparteixen el menjar sobrant a través d'ONG's. L'objectiu és reduir el seu impacte ambiental en les seves competicions per la Mediterrània, Estats Units i Sud-àfrica, és una l'estratègia a llarg termini. Aquesta iniciativa ha servit d'exemple a altres regates, com La Copa de Rei Mapfre i la Volvo Ocean Race.

"En 2050 hi haurà més plàstic al mar que peixos. No podem esperar als polítics, parlen molt, però triguen massa temps a arribar a un acord. Nosaltres podem ser més dinàmics", destaca el director de Màrqueting i Sostenibilitat de les 52 Súper sèries, Lars Böcking.

"A Puerto Sherry aquest any vam veure una platja molt, molt bruta. Nosaltres vam posar a tots els tripulants de la competició i a la gent de l'organització a netejar la platja. I a Miami també ho vam fer i vam recollir més de 100 quilos de brossa [...] les ampolles de plàstic han de desaparèixer també dels estadis o de les maratons", afegeix el directiu alemany.



La Ultra Clean Marathón es va iniciar l'any 2018 i per raons òbvies la tercera edició serà el 2021. En aquest cas és un repte esportiu i ambiental. Es recullen els residus que es troben en carrera per a la posterior correcta gestió. L'import de les inscripcions es destina a projectes relacionats amb la conservació de la naturalesa i la cursa s'organitza de manera sostenible.

Segueix les pautes de la "Guia de bones pràctiques en les organitzacions i celebracions de carreres i marxes per muntanya" de la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Barcelona. A més, l'esdeveniment, té la certificació EMAS.



<https://bizkaiatriathlon.com/motivacion-y-triatlon/>

El Triatló de Biscaia, és una competició celebrada a l'entorn de la Reserva de la Biosfera d'Urdaibai i està certificada com a esdeveniment ambientalment sostenible "Erronka Garbia". És



una certificació específica de IHOBE, Societat Pública de Gestió Ambiental del País Basc, que monitoritza l'esdeveniment i planteja actuacions de millora ambiental de mobilitat, energia, aigua, compres, infraestructures i residus. Ofereix dades sobre les emissions de CO2, consum d'aigua i petjada ambiental.

Hi ha més exemples, organitzacions grans i petites que estan incorporant actuacions en la mesura de les seves possibilitats i de manera progressiva, que ja formen part del seu ADN i que no té marxa enrere.

La necessitat de transformar la manera en que fem les coses té molts motius. Utilitzem recursos que són limitats i ocupem cada vegada més gran quantitat d'espai natural. Els impactes que està tenint la nostra forma de vida, en tots els seus àmbits, ens ha col·locat en un moment en què les conseqüències ambientals són aquí, són reals, són quantificables i com a tals, gestionables.

Els esdeveniments esportius a la natura ens ofereixen la possibilitat de ser innovadors, de ser més eficients en els processos, més creatius i d'aportar la part que ens toca a la mitigació d'aquesta crisi climàtica.

L'esdeveniment esportiu es converteix en una eina de transformació en tot el seu abast, és educatiu i l'esport és capaç de generar canvis que d'altra manera serien molt difícils.

Aprofitem l'oportunitat!

Hem vist únicament els impactes ambientals, però si volem fer un esdeveniment el més sostenible possible, caldrà considerar també els aspectes socials i econòmics.

I el repte ja no està en ser sostenibles, hem de ser regeneradors.

Comencem?



"El bate de les ales d'una papallona pot provocar un huracà en una altra part de món" proverbi Xinès

OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE





Reflexions, per a la concepció de noves infraestructures "esportives", al segle XXI



Antecedents i evolució

Les instal·lacions esportives i les activitats físiques i recreatives des de finals de segle XIX i sobretot al segle XX s'han vist molt condicionades per l'explosió dels esports amb arrels olímpiques i els que tenen alts nivells de representació i organització internacional.

Aquesta pressió la pateix tot l'englobat en la paraula "ESPORT", que consegüentment es veu reflectit en les seves instal·lacions esportives.

Fomentar i protegir l'esport de competició no hauria d'implicar el menyspreu per altres àmbits que serveixen a la població per a un creixement saludable de les persones col·lectius i societat, especialment quan aquestes instal·lacions esportives es fan amb diners públics i molt més si la promoció es fa des del lloc més proper al ciutadà, el seu municipi.

Al nostre país podem evidenciar com els reglaments federatius van ser els que més van influir en el començament del caminar democràtic, mal recolzats en unes Normes NIDE, que per circumstàncies polítiques, es van quedar a mig camí "Normes d'Instal·lacions Esportives i d'Esplai", ja que res es va aconseguir publicar sobre l'Esplai. Crec que aquest lapsus ha marcat i condicionat molt els nostres plantejaments a l'hora de concebre les noves instal·lacions esportives dels últims 50 anys.

Estem en una nova era tecnològica, de la informació i de les comunicacions en un món global. Repensant per al futur.

Ara, una crisi sanitària (incerta en el temps) com la del Covid-19, i el confinament, ens ha posat de manifest, essencialment, que les persones per mantenir el seu benestar saludable necessitaven, sobretot, "activar-se i expressar-se", és a dir "comunicació i moviment" (casualment les dues característiques de l'ésser humà que defineixen, per la seva pèrdua, en la quarta edat), és a dir Activitat física, creativa i recreativa, sense perdre de vista la competitiva





dins de les possibilitats del confinament (reptes virtuals i jocs "on line"). La primera reflexió hauria de partir de l'anàlisi d'aquesta circumstància / experiència viscuda.

Ara parlem d' "Infraestructures", abans parlàvem d' "Instal·lacions / Equipaments" perquè els llocs i mitjans de pràctiques d'Activitat, també han evolucionat i el que antigament era el carrer i les instal·lacions esportives ara s'ha obert o múltiples escenaris com l'habitatge, l'espai públic, les instal·lacions esportives, els centres socials, l'escola i universitat, l'àmbit laboral, l'espectacle esportiu, en l'àmbit físic. Però a causa dels avenços tecnològics i de la connectivitat, la recreació activa també ha entrat en el mercat i reclama, per als àmbits abans esmentats, la seva adaptació a les peculiaritats de cadascun d'ells.

Ja estem immersos en una nova era, i és molt important saber què volem i esperem d'ella per a poder intervenir i actuar en conseqüència. Per tant, hem de tornar a evolucionar (re-evolucionar) sobre les riques i interessants infraestructures existents i repensar les futures, actuant en Local i pensant en global, per col·laborar, en el manteniment actiu de les persones i d'una societat més saludable i sostenible.

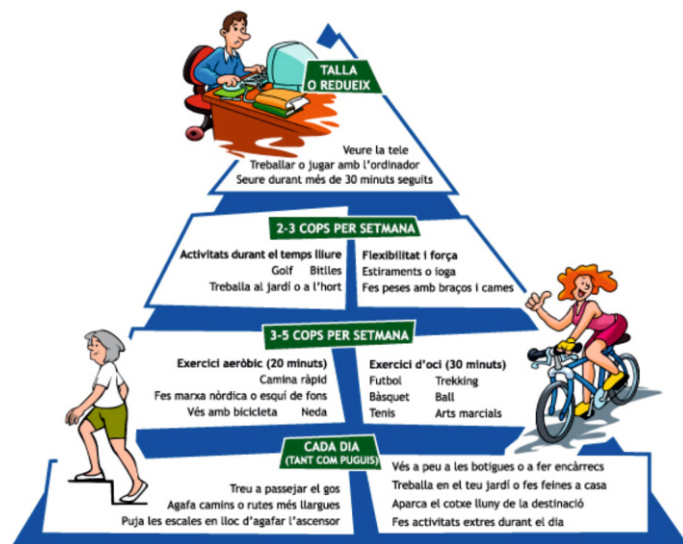


L'Educació, les persones, la societat i el mercat.

Tristament hem pogut constatar, la dificultat, la falta de sensibilitat i de respecte del Sistema Educatiu, davant d'aquesta situació de crisi del Covid-19, en què l' "Educació Física" ha tornat a rebre l'impacte directe (dificultats per fer i controlar les classes d'EF) i indirecte (es planteja reconvertir, els gimnasos escolars, en aules fins que s'acabi la pandèmia). On, com i en quines condicions es desenvoluparà el disseny curricular, mentre duri la pandèmia? Alguna cosa no està funcionant bé.

Sense una educació adequada, difícilment tindrem un claustre d'educadors adequats, **que respectin primer l'essencial i després l'important**. Em temo que hem evolucionat molt, en molts temes, però.... En aquest encara considero que podem tenir algunes mancances, fruit del manteniment d'inèrcies històriques i acomodaments a les dinàmiques educatives.

La persona, com a motor bàsic de la societat, per a mantenir un benestar saludable (equilibri físic, psíquic i social) i sostenible (mediambiental, social i econòmic) al llarg de la seva vida, necessita que "algú" (a l'Escola i en la Família) li passi el seu **llibre d'identitat** i amb ell, li doni la informació precisa i les



<https://agora.xtec.cat/iesjoanbrudieu/serveis/educacio-per-a-la-salut/>

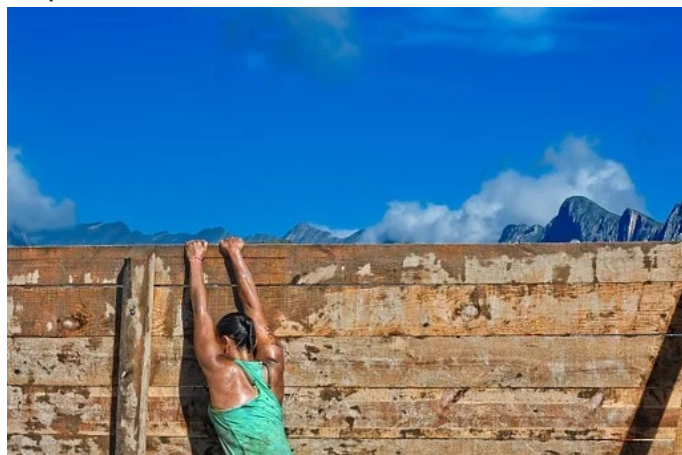


pautes recomanables per aconseguir benestar saludable i cuidar-lo, al llarg de tota la seva vida.

Sembla poc intel·ligent, tenir més mitjans, personalitzats, per conèixer com funciona i es cuida un vehicle, que els que rep una persona, quan aquesta serà el seu propi, únic i millor vehicle per a tota la vida. A una persona saludable, se li poden i han d'incorporar tot tipus de coneixements perquè l'ajudin a facilitar les seves condicions de vida, tots ells seran " importants " i cada persona els assumirà en funció de les seves preferències i necessitats, però si la persona perd o desconeix les seves essències vitals no estarà bé i la societat tampoc.

Crec que hauríem de poder obrir aquest debat, sense condicionament ni interessos sectorials, pensant sobretot en la persona i la societat. El debat potser ens portaria a plantejar-lo des d'una vessant holística on parléssim de **"Cultura activa i creativa"**, més **ajustada a les demandes de Gestió del Temps lliure de les persones**, que al que sembla ens oferirà aquest segle XXI.

Atenent, als criteris plantejats fins ara, i vistos els diferents ecosistemes que envolten a les persones, les seves potencialitats evolutives en aquest segle, les necessitats de les persones, les demandes i el mercat i els diferents tipus d'Agents que poden cobrir-les, s'hauria obrir un nou debat que tindria dues línies de treball: Al Sector Públic (preferentment Local) i al Sector Privat. Tots dos configuren el sistema esportiu i tots dos són essencials per treballar per aquest "benestar saludable i sostenible" de les persones i col·lectius.



Cobrir demandes i necessitats

En aquesta societat no vivim totes les persones en el mateix esglaó de prioritat en l'escala de necessitats (Maslow) i és habitual que les persones no agrupades ni representades plantegin demandes que no siguin tingudes molt en compte, però sí que tenen la necessitat de cobrir les mancances, com a persona, que els exigeix el seu "llibre d'identitat" (Educació). No obstant això, tots els grups (associacions, clubs, etc.), que estan sempre representats, exerciten també el seu dret a demanar i acostumen a ser els que preferentment són escoltats.



Infraestructures per a les activitats físiques, creatives, recreatives i esportives

Val la pena analitzar que els clubs esportius de Catalunya que han complert 100 anys o estan en la seva òrbita, cap és exclusivament "mono-esport" i tenen fort arrelament social amb diferents seccions Culturals i Socials. Segurament van néixer en circumstàncies de crisi, similars a les d'avui i hauríem de posar en valor i analitzar com han crescut i s'han sostingut en el temps i quins impactes / externalitats positives en la societat i quines dificultats han tingut o generat en la seva gestió durant aquest temps de vida. A Catalunya tenim un gran capital social, de referència.

Potser hauríem de prendre com a referent el resultat d'aquesta anàlisi i atès que els equipaments són serveis públics i només es justifiquen si es necessiten, donen qualitat, i són sostenibles en el temps,



hauríem de plantejar-los de manera més transversal, potenciant els "punts de trobada, facilitant la cultura activa i creativa, propiciant autoestima i arrelament social".

Tot això sembla lògic vist des d'una perspectiva tècnica i social però... tot i que parlem de "transversalitat i treball en «malla» en tots els programes polítics de tots els partits, això després no es tradueix en la realitat dels fets, sinó tot el contrari i tinc la sensació que estem pagant un alt preu per això.

Des de la perspectiva pública i municipal, la transversalitat hauria de ser possible, perquè es concreta en **"donar els majors i els millors serveis a la major quantitat de persones amb el mínim cost de gestió"**. Que bé sona i que poc ho fem!

Qui ho està fent ?, és molt difícil d'aconseguir degut a l'estanquitat de les polítiques sectorials i als egos polítics de cada Àrea de Serveis (a nivell Nacional, Autonòmic, Provincial i Local). **No conec a Catalunya cap "política integral" capaç d'afrontar política i administrativament aquest tema, de la transversalitat, però és possible.**

Vitòria-Gasteiz, des de 1978 (la va començar quan va haver de reconvertir l'escorxador municipal) fins al dia d'avui, ho ha aconseguit en els seus 14 Centres Cívics (Serveis de Proximitat). Per a qui no conegui aquesta experiència li recomano el seu estudi i anàlisi en el temps de 40 anys.





“Els centres cívics aporten gran part de les instal·lacions esportives i cobreixen multitud d'activitats culturals, incloent biblioteques; a més de serveis socials.

L'Ajuntament de Vitòria-Gasteiz amb la Fundació Kaleidos Red impulsa **equipaments i serveis de proximitat**. A més dels 14 Centres Cívics també hi ha 8 Poliesportius i 20 Frontons”.

Font: <http://devitoria.es/es/tiempo-libre/centros-civicos.html>

No tenim excuses per a mirar cap a una altra banda o dir és que aquests són rics... No és així!

El ric, té molts diners i amb ells fa el que vol, de vegades els dilapida, són els seus diners i el seu problema... **Però quan algú dona més i millors serveis a menor cost d'inversió i repercussió per ciutadà i any, no se li pot dir que sigui "Ric" (en el sentit econòmic del terme) sinó que gestiona bé els diners de tots i aquest sí és el nostre problema. Perquè ells ho donen en "un sol centre de costos", amb una gestió única.** Uns altres ho donen en 5 o 6 centres de costos diferents, acumulant sobre-costos difícilment justificables si considerem el que hauria de ser una bona gestió de recursos aliens (Públics).



Quin és el teu posicionament i nivell de compromís? Tots anem en el mateix vaixell de l' "Esport", cadascun tenim missions diferents, però sempre haurem de tenir molt clara la VISIÓ que ens ha de guiar cap a l'objectiu final, "donar servei segur i de qualitat, com a mitjà per propiciar benestar saludable i sostenible, per a tots".

Comentaris finals

Estem en un moment crític, ens han parat de cop i estem en estat de shock, amb moltes més preguntes que respostes i molta desorientació a l'ésser incerts els escenari temporals del Covid-19.

És un moment difícil i per a molts, dolent i molt dolent; s'hauran de tancar o establir noves dinàmiques i potser aliances, especialment en el sector Privat comercial (gimnasos). Però per la cosa pública, que també passa i passarà per moltes dificultats, considero que és un moment estratègic per a valorar tots els aspectes comentats i altres que sens dubte afectaran la vida dels ciutadans en el seu àmbit residencial, urbanístic, ecològic, laboral, mobilitat, temps lliure, tecnologies, connectivitat, 5G, robòtica,...

Aquest món global ens ofereix noves oportunitats, però alhora se'ns obre un abisme de situacions a les quals no tenim molt clar com afrontar-les i ***les noves infraestructures haurien de ser el resultat d'aquesta anàlisi estratègica, que ens ajudi a replantejar objectius i concretar la nostra VISIÓ i MISSIÓ per a aquest nou cicle, apassionant i extremadament canviant.***

Hem d'actuar ràpid i amb el cap molt fred, per reorganitzar el nou present, pensant en el nou futur.

El temps passa, però algunes reflexions perduren com aquella de ***"no hi ha vents favorables per a aquell que no sap a quin port va"*** (Sèneca) o aquella altra que ens implica a tots de ***"la teva intenció defineix el rumb, la teva actitud la forma d' navegar"*** (Rafael Vídac).

Així que, davant aquestes reflexions i comentaris, et preguntaria: **Quin és el teu posicionament i nivell de compromís?** Tots anem en el mateix vaixell de l' "Esport", cadascun tenim missions diferents, però sempre ***haurem de tenir molt clara la VISIÓ que ens ha de guiar cap a l'objectiu final, "donar servei segur i de qualitat, com a mitjà per propiciar benestar saludable i sostenible, per a tots".***

Molta sort !!! Hi ha camí per fer i en ell ens hi trobarem...



Ètica i gestió esportiva: l'autenticitat professional



<https://poetsandquants.com/wp-content/uploads/sites/5/2019/10/Business-Ethics.jpg>

L'ètica és una disciplina filosòfica que estudia els principis i idees que estructurin i justifiquen la praxi moral.

És una reflexió que ens forneix criteris per tal de prendre decisions morals correctes. Per tant, caldrà demanar-li que s'interessi per diversos problemes humans, que plasmi els seus plantejaments teòrics en les pràctiques i institucions socials.

Aquest serà l'objectiu de les ètiques aplicades, que –segons Adela Cortina– han de dilucidar els béns interns que cada activitat ha d'oferir a la societat, quines metes han de perseguir i quins valors i hàbits necessiten incorporar per tal d'assolir-les. **Al capdavant, es tracta de ser professionals intel·ligents en el doble sentit etimològic d'aquesta paraula: saber llegir entre línies i saber escollir la millor opció possible.**



<https://cdn.cfo.com/content/uploads/2019/08/GettyImages-1014419366.jpg>

Guillem Turró Ortega

Professor del Grau en Gestió Esportiva

Facultat de Psicologia, Ciències

de l'Educació i de l'Esport

Blanquerna - URL



Els autèntics professionals declaren públicament un compromís personal. Un dels seus propòsits és canviar i millorar les coses, seguir maldant per construir una societat més humana. Una aspiració vitalista, afirmativa i esperançada ha d'impregnar totes les tasques professionals.

Aquells que confonen l'ètica amb la cosmètica s'equivoquen greument doncs el bon capteniment moral sorgeix de la nostra interioritat, d'un tarannà estable i ferm.

Mitjançant un seguit de conductes, hàbits i valors forjarem el nostre èthos o caràcter professional. Vulnerem la nostra professionalitat si prioritzem l'egoisme a les finalitats pròpies de la professió. D'aquesta manera, quedem laboralment desqualificats, moralment desautoritzats i socialment deslegitimats.

El bon gestor esportiu és un agent social que promou el bé d'unes persones concretes. Per tant, la seva praxi sempre estarà regida per la benvolença i la beneficència.

El seu objectiu consisteix en brindar un bon servei a la persona destinatària de la seva actuació. Augusto Hortal sosté que **un professional ètic és qui fa el bé en la seva professió fent bé la seva professió.**

Per aquest motiu tota dedicació professional ha d'estar arrelada en una vocació. Les persones que exerceixen la gestió esportiva han de fer-ho inspirats i motivats per una crida (aquest és el sentit originari de vocació). **Som veritables professionals quan interioritzem la responsabilitat que comporta la nostra praxi.** És a dir, en tot moment haurem de respondre davant els receptors de la nostra labor.

La nostra condició professional passa ineludiblement per reconèixer el sentit moral i social de la nostra activitat, és a dir, prendre consciència de la transcendència del servei realitzat.

Cal articular i implementar una ètica sòlida en l'àmbit de la gestió esportiva. Convé deixar clar que gestionar engloba un seguit d'accions molt rellevants a nivell personal i social.

Fixem-nos de quina manera la RAE escateix el significat d'aquest verb:

- 1) **portar endavant una iniciativa o projecte;**
- 2) **ocupar-se de l'administració, organització i funcionament d'una empresa, activitat econòmica o organisme;**
- 3) **manejar o conduir una situació problemàtica.**

Això implica que la **qualificació del gestor esportiu requereix d'unes capacitats tècniques i actitudinals; sense determinades aptituds fracassarà en la seva labor.** Per tant, haurà de tenir una alçada competencial, un formidable sentit de l'exigència i l'autocrítica.

Com escriu Hortal, el bon professional és competent i un professional bo és ètic.

Per aconseguir-ho haurà de comptar amb un seguit de qualitats morals; per exemple, la **diligència**, mot derivat del llatí *diligere*, que **significa estimar i posar atenció en una cosa.** Tradicionalment ha estat considerada una virtut capital que ens allunya de la mandra, un pecat capital.



<https://1.bp.blogspot.com/-NLI1dRyr6gE/XGmuH389sAI/AAAAAAAAAHE/Zc5jK-EsC0Q0PYOmGAXhIBszg8FDDKuTACLcBGAs/s1600/vocacio.jpg>

Comptat i debatut, el bon gestor esportiu ha de cultivar un seguit de valors morals, tots ells imprescindibles per reeixir en la seva comesa.

L'horitzó de l'excel·lència professional està conformat per un potent entramat axiològic. Podem esmentar els següents valors: **esforç, humilitat, autoconfiança, cooperació, empatia, generositat, honestedat, justícia, credibilitat, veracitat, integritat, fidelitat, confidencialitat, respecte, autocontrol, disciplina, perseverança, paciència, laboriositat, innovació, flexibilitat, prudència, eficàcia, eficiència, austeritat, rigor o puntualitat.**

Només podran esdevenir bons gestors esportius aquells que assumeixin la seva praxi com una missió personal i cívica.



L'ACGEP entrevista a: **PERE SUST SAGAU** Gestor en essència de l'Esport Català



<http://fcesport.cat/pere-sust-i-sagau-nou-president-de-la-fundacio-catalana-per-a-lesport/>

En Pere Sust Sagau, va néixer a Barcelona el 27 de novembre de 1941.

Ha estat jugador, entrenador i dirigent esportiu vinculat al basquetbol i a l'esport en general.

Com a jugador va pertànyer als Maristes de Sant Joan i al Laietà, amb qui va ser campió d'Espanya juvenil, va jugar la Lliga espanyola i va ser pre-seleccionat per als Jocs Olímpics d'estiu de 1960 de Roma. Després va ser entrenador, fundador de l'Associació Catalana d'Entrenadors i president del Club Esportiu Sant Joan.

Entrenador superior de basquetbol, ha estat vocal del FC Barcelona, president de l'Universitari Barça femení i del Patronat de la Fundació del Bàsquet Català.

Va ser president de la Federació Catalana de Basquetbol entre 1979 i 1984. El 1980 va crear la Lliga Catalana, va recuperar les seleccions catalanes i va promoure la creació de l'Escola Catalana d'Àrbitres.

El 1984 va guanyar les eleccions a la presidència de la Federació Espanyola de Basquetbol, renovant el càrrec el 1988.

Formà part del comitè organitzador del Campionat del Món de basquetbol masculí (1986) i del femení júnior (1989), així com del Campionat d'Europa femení (1987).

D'altra banda, fou membre fundador i president de l'Associació Catalana de Dirigents de l'Esport, vocal del comitè executiu del Consejo Superior de Deportes, vicepresident del Comitè Olímpic Espanyol, president del Comitè Olímpic Català i membre del COOB'92.

Va ser Secretari General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya entre els anys 1998 i 2000. Entre altres, impulsà la Llei de l'Esport de Catalunya.

Durant el gener i el febrer del 2007 assumí la presidència de l'equip de basquetbol femení UB Barça.

També ha ocupat diversos càrrecs de responsabilitat en el Centre d'Alt Rendiment de Sant Cugat, al Consell Rector de l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya i al Consorci del Circuit de Catalunya.

Actualment és president de la Fundació Catalana per a l'Esport i vicepresident de Relacions institucionals de la Fundació del Bàsquet Català.

L'Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals (ACGEP) té l'honor de poder comptar amb la seva persona dins la Junta Directiva.

ACGEP: Com arriba un esportista a esdevenir alt dirigent de l'esport i a estar al capdavant de tants i tants de fronts com els que ha lliurat vostè?

Pere Sust: Vinc d'una família esportiva. El meu pare el 1929 era president del Col·legi d'Àrbitres de la Federació Catalana de Bàsquet, el 1932, tresorer de la Federació Espanyola de Baloncesto, va ser el primer president i fundador de la Federació Catalana de Handbol i un oncle també president fundador de la Federació Catalana de Coloms Missatgers. Començo jugant a bàsquet, no era dels millors, però vaig aprendre molt d'ells i dels entrenadors. També vaig competir en altres esports: handbol, voleibol, atletisme, pilota, tennis, natació i això em va donar una visió molt gran i un interès per tots ells. En poc temps vaig ser entrenador, president de club, delegat federatiu i vocal de la Catalana de Bàsquet. Ampliava el meu món i quan el 1979 sóc elegit president d'aquesta Federació Catalana i trobar-me amb altres presidents federatius, vaig veure que teníem problemes similars i experiències que podíem aprofitar i així creàrem l'Associació Catalana de Dirigents de l'Esport. A partir d'aquí sense gairebé voler-ho, passes a l'Espanyola, primer de vocal i després president i posteriorment al COE, CSD, FIBA i a l'Executiva dels Jocs de Barcelona, això una experiència inoblidable. Un càrrec porta a un altre, però sempre he volgut aportar noves idees, aquí i allà, canviant les coses que no funcionaven, fent créixer la pràctica esportiva en quantitat i qualitat, visites, contactes, consells i després reps mostres de tot tipus, a favor i en contra, però tot et fa augmentar l'experiència i coneixements, i acabes rebent ofertes engrescadores per estar a una empresa com el DIR, a la Secretaria General de l'Esport, al Futbol Club Barcelona bàsquet, a la Fundació de l'Esport Català, al Comitè Olímpic de Catalunya, a l'Agrupació d'Associacions Esportives Escolars de Catalunya, sempre en la idea que esperen de tú, perquè puguis aportar el que saps i il·lusió.

ACGEP: Vostè, que al llarg de la seva experiència professional ha estat directiu de club i directiu de grans institucions; en què diferenciaria la tasca com a gestor en ambdues realitats?

Pere Sust: Un directiu de club o gestor ha de resoldre els problemes diaris i sobretot rodejar-se d'un equip de confiança sempre pensant que serà molt limitat i caldrà suplir qualsevol problema que es presenti amb la seva persona o cercant ajuts puntuals i externs. Quan estàs a les institucions, no ets mai l'únic responsable, tot és lent, doncs tens limitacions de tot ordre de personal, econòmiques, de decisió i cal cercar la manera de poder fer allò que creus és bo i cal, amb diàleg, paciència i arguments, sense





defugir la responsabilitat que et pertoca. En el món esportiu, les entitats han de tenir un bon nivell tècnic pels esports que es realitzen, una acurada administració dels recursos amb compliment de les normes existents i una bona gestió comercial per saber vendre el producte i obtenir recursos de tot ordre. Normalment som bons en el tècnic, limitats en l'administració i molt fluxos en la venda del nostre producte i d'aquí neixen molts dels problemes que condicionen la continuïtat de les entitats i massa vegades pensem equivocadament que les Administracions públiques ens han de resoldre les nostres mancances.

ACGEP: Quines creu que són les principals competències i aptituds que ha de tenir un bon gestor esportiu?

Pere Sust: Tots els dirigents hem d'estar bàsicament al servei de l'esportista, han de tenir bons tècnics que facin que aquest s'ho passi bé i tingui ganes de continuar. Si no s'ho passa bé marxarà. Igualment, hem de tenir especial cura de les instal·lacions, vestidors i tracte. Un gestor és responsable de l'equip de persones que estan a les seves ordres, motivats, però també ha de cuidar els detalls d'un ambient agradable i familiar. Quan una cosa no funciona, s'ha de resoldre en privat, decisió i mà esquerra. La seva actitud ha de tenir un constant interès per saber noves maneres de fer les coses, mai en sabem prou i sempre hi han novetats i fins i tot de coses senzilles que havíem oblidat.



ACGEP: Sens dubte, en l'esdevenir de la seva trajectòria professional ha viscut diferents crisis generals i pròpies del sector esportiu; podria destacar algunes recomanacions o estratègies de com cal afrontar-les per a optimitzar-ne la seva superació?

Pere Sust: En primer lloc, recollir tota la informació possible i el màxim d'actualitzada possible. Després anar fent un anàlisi seré i realista per fixar i posar en marxa unes actuacions amb la màxima urgència, sempre confiant amb les teves pròpies disponibilitats. Si arriben ajuts exteriors seran benvinguts, però mai han de ser la base de la superació. Entitats com l'ACGEP serveixen per recollir idees i accions que poden ser-ne vàlides per a tots.

ACGEP: El context actual de la covid-19, es pot considerar com una crisi més o cal considerar-la com una necessitat o oportunitat de reinventar el sector de l'esport (cites prèvies, control d'aforaments, digitalització, esport des de casa, e-sports)?

Pere Sust: És una crisi molt gran, podem fer demagògia, però cal reaccionar i veure quines novetats ens ha aportat o potenciat. La formació accelerada de la digitalització està per quedar-se i sobre aquesta base podem introduir noves formes de servei als esportistes i clients. Millorar la utilització dels horaris, també dels massa rígits per aquesta via, simplificar procediments presencials, potenciar els serveis a domicili, evitar desplaçaments, etc. Tot això obre noves idees que caldrà anar concretant per fer-les possibles, tenint en compte que no tot sortirà bé i que mai hem de perdre el treball en equip i les relacions personals que ens calen a la nostra societat, doncs l'individualisme no és positiu per a ningú.

ACGEP: Com a Secretari General de l'Esport de la Generalitat va impulsar la Llei de l'Esport de Catalunya; en el context de debat actual sobre la Nova Llei de l'Esport, que creu que necessita Catalunya en matèria de regulació esportiva?

Pere Sust: Sempre penso que tenim unes lleis que són massa extenses i moltes vegades tenen més un

caire de reglament, la qual cosa dificulta la seva modificació davant els continuats canvis que vivim. Tota llei sempre té articles que perduren en el temps, altres que s'han de canviar per obsolets i sempre tindrem noves accions que necessiten una regulació. Per exemple, la validesa de l'assistència i votació telemàtica a les assemblees o a les reunions de govern, circumstància que ara hem vist absolutament necessària per al funcionament adient de les entitats. S'ha de guanyar amb agilitat per adequar ràpidament les normatives a les noves exigències que es presenten sovint.

ACGEP: Atenent la LLEI 3/2008, de 23 d'abril, de l'exercici de les professions de l'esport on apareix regulada la professió de Director Esportiu; creu que identifica la figura del Gestor Esportiu o considera que caldria incloure-la o, pel contrari, no cal que sigui regulada en el marc de les professions de l'esport?

Pere Sust: No crec sigui necessari fer una regulació específica, amb el que hi ha, crec que es més que suficient. Pensem en la varietat de situacions i la dificultat de concretar. No tinc cap dubte que aniria en perjudici del propi gestor i del seu funcionament.

ACGEP: I per finalitzar, quin futur a curt i mig plaç depara per a la Gestió Esportiva a Catalunya? Què podem preveure i per a què ens hem de preparar?

Pere Sust: Seguirem vivim grans canvis, fins i tot més importants que els realitzats fins ara amb la utilització generalitzada de la digitalització. Això ens requerirà un gran esforç en formació i informació, perquè és evident que la pràctica de l'activitat física anirà augmentant entre la població. També per seguir prescripcions mèdiques i tindrem de realitzar una bona informació professional als usuaris sobre els hàbits alimentaris, perfectament complementaris i necessaris amb la nostra activitat.

ACGEP: Per a l'ACGEP, és un plaer comptar amb la seva experiència i coneixements i li agraïm profundament que ens segueixi aportant "saber fer" a totes les persones que formem part de l'apassionant món de l'Esport.

Moltes gràcies.



<https://www.flickr.com/photos/fcbq/24514695198/in/photostream/lightbox/>



Nous serveis als associats: biblioteca de recursos davant la Covid-19, aparició a la revista & Masterminds

Per tal de facilitar a tots els associats la cerca i el coneixement de tota la documentació oficial i de suport relativa a la situació actual i vinculada, evidentment, a l'àmbit de la gestió esportiva, teniu a la web de l'Associació un apartat de Recursos Covid-19 amb tota la base documental relacionada. Us deixem aquí l'enllaç per si ho voleu consultar:

<https://www.acgep.cat/ca/actualitat/recursos-covid-19>

Tenim clar que si alguna cosa ens ha portat aquesta situació excepcional, a banda de mals de cap i de moments de reflexió, és la necessitat de treballar en equip, compartir coneixements i cercar solucions entre tots.



<https://businessfirstfamily.com/wp-content/uploads/2016/12/business-mastermind.jpeg>

És per això que, des de l'ACGEP, volem promoure internament uns Masterminds, petits grups de treball dissenyats, exclusivament pels nostres associats, perquè entre tots els interessats mirem de crear noves relacions, col·laborar i trobar la solució a alguns dels problemes comuns que ens afecten en aquests moments.

A la primera trobada es tractà sobre la reactivació dels contractes, concessions, serveis i altres assumptes vinculats amb l'Administració Pública.

Ben aviat, parlarem sobre la problemàtica de l'apertura de les instal·lacions esportives post covid-19 i la reactivació dels casals, activitats i esdeveniments esportius.

Si ets soci i vols unir-te als Mastermind o proposar una nova temàtica, fes-nos arribar un correu a info@acgep.cat qualsevol aportació serà benvinguda.

Aprofitem també per recordar-vos que a la revista ManAGGEPment teniu a la vostra disposició l'espai de: "La Veu del soci/a". On podeu incloure un article d'opinió, una entrevista, un reportatge,..., qualsevol material d'elaboració pròpia que considereu que pel seu contingut pot ser d'interès la resta d'associats o potenciar-vos professionalment.

Com sempre, moltes gràcies per ajudar-nos a fer cada dia més gran l'Associació.

La Veu del Soci/a



Els Gestors Esportius de Tarragona i Terres de l'Ebre treballen en xarxa per a unificar criteris i mesures davant el Covid-19



Gestors esportius de diferents Ajuntaments del Camp de Tarragona i les Terres de l'Ebre van constituir una taula de treball per a compartir informació i unificar criteris i mesures per adaptar les instal·lacions i serveis esportius al context de risc i normatiu del Covid-19.

El treball en xarxa s'ha fet necessari més que mai, facilitat per les eines digitals que afavoreixen les trobades a distància, i en el cas concret de la

província de Tarragona, ha suposat un gran avenç en el coneixement i compartiment d'experiències i iniciatives per part dels seu tècnics que coincidien en bona part de les mesures a adoptar. La major força i seguretat jurídica que suposen les decisions i iniciatives consensuades per col·lectius professionals, de ben segur que farà que aquest grup no es disolgui i continuï treballant junt. L'ACGEP hi va participar a través del seu Delegat a Tarragona i Terres de l'Ebre, Marc Vilabré Noró, que es va oferir a ajudar en tot allò que pogués aportar des de l'Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals.

ASSOCIACIÓ CATALANA DE GESTORS ESPORTIUS PROFESSIONALS DE CATALUNYA

**SERVEIS A GESTORS,
TÈCNICS ESPORTIUS,
REGIDORS I ALCALDES**

**TOT EL CONEIXEMENT,
CONTINGUT I EXPERIÈNCIA
EN GESTIÓ ESPORTIVA
A LA TEVA DISPOSICIÓ**

FES-TE SOCI



ACGEP
Gestors Esportius de Catalunya

<https://www.acgep.cat/ca/qui-som/fes-te-soci>

**Fes-te soci/a !!!
2 x 45 €/any**

- Assessorament
- Networking
- Newsletter especialitzada
- Revista online
- Descomptes en accions formatives
- Preus especials dels nostres col·laboradors



Tel. 93 303 38 24



www.acgep.cat
info@acgep.cat



@ACGEP



Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals - ACGEP



L'Espai de l'Associat



Eva Benito

Responsable d'Administració
i Atenció al Soci/a

Voleu fer sentir la vostra veu, informar-nos d'un tema interessant???

Aquest és el vostre espai !!!

Benvolguts associats, amb l'arribada de la nova **ManACGEPment** arriba també l'espai de l'associat.

A cada edició de la nostra revista reservarem aquest espai per incloure opinions, articles o reportatges elaborats pels nostres nostres socis/es.

No es tracta d'un apartat promocional, sinó d'un espai on podreu compartir la vostra opinió sobre temes d'actualitat o d'interès comú per la nostra comunitat.

Si esteu interessats en participar només heu d'enviar els vostres redactats a info@acgep.cat indicant el vostre nom complet, n° d'associat, fotografia digital tipus carnet i el telèfon de contacte.

Com sempre, molt agraïts per la vostra col·laboració **#ACGEP**

ASSOCIACIÓ CATALANA DE GESTORS ESPORTIUS PROFESSIONALS DE CATALUNYA

La veritable xarxa del coneixement i l'experiència en gestió esportiva...

FORMACIÓ

RRHH

DRET

FINANCES

MÀRQUETING

TECNOLOGIA

RESPONSABILITAT

EQUIPAMENTS



... On el principal actiu són els seus socis



ASSOCIA'T

<https://www.acgep.cat/ca/qui-som/fes-te-soci>

- Assessorament
- Networking
- Newsletter especialitzada
- Revista online
- Descomptes en accions formatives
- Preus especials dels nostres col·laboradors



ACGEP
Gestors Esportius de Catalunya



Tel. 93 303 38 24



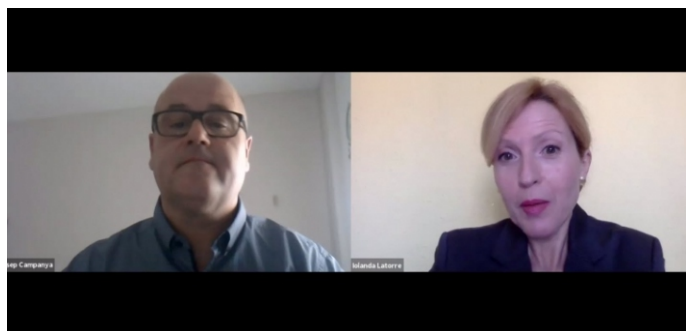
www.acgep.cat
info@acgep.cat



@ACGEP



Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals - ACGEP



Imatge de dimecres 8 d'abril on l'ACGEP, conjuntament amb Unisport Management School i amb la col·laboració de la FAGDE, organitzaren el primer webinar "LA RESPONSABILITAT PENAL A LES ENTITATS ESPORTIVES", conduït per Iolanda Latorre, especialista en Compliance per ESADE, Màster en Dret Esportiu per la Universitat de Lleida, Advocada en exercici dedicada a Compliance i Protecció de Dades en el sector esportiu, i alhora Assessora de diversos Clubs i Federacions Esportives Catalanes i Secretària del Comitè de Compliance de Federacions i Empreses Esportives.

Imatge de divendres 24 d'abril on l'ACGEP organitzà, conjuntament amb Unisport Management School i amb la col·laboració de la FAGDE, el webinar "L'Esport després de la Covid-19", amb la participació de Boni Teruelo, Juanma Murua i Lydia Pena, moderat magistralment pel periodista esportiu Orfeo Suárez.



ASSOCIACIÓ CATALANA DE GESTORS ESPORTIUS PROFESSIONALS DE CATALUNYA



Tel. 93 303 38 24



www.acgep.cat
info@acgep.cat



@ACGEP



Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals - ACGEP

SEGUEIX AMB LA TEVA ENTITAT EL CAMÍ DE LA GESTIÓ DE L'ESPORT



ASSOCIA'T

<https://www.acgep.cat/ca/qui-som/fes-te-soci>

**SERVEIS A GESTORS,
DIRECTORS, REGIDORS,
CONSELLS D'ADMINISTRACIÓ,...**

- Assessorament
- Networking
- Newsletter especialitzada
- Revista online
- Descomptes en accions formatives
- Presència en esdeveniments i comunicacions
- Promoció d'empreses, productes i serveis

Des de...
150,00 €/any*
*Fins a 3 assistents.

**EMPRESSES,
AJUNTAMENTS,
CLUBS ESPORTIUS,...**





BECA ESTUDIANTS

ACGEP

Gestors Esportius de Catalunya

**PREPARA'T PEL MAJOR DELS
TEUS REPTES ESPORTIUS...**

QUOTA ESTUDIANTS AGGEP
2 x 22,5 €/any
50% dte.

**AGAFA EL RELLEU DE
LA GESTIÓ DE L'ESPORT !!!**

<https://www.acgep.cat/ca/qui-som/fes-te-soci>

- Tutorització
- Assessorament
- Networking
- Newsletter especialitzada
- Revista online
- Descomptes en accions formatives
- Preus especials dels nostres col·laboradors



Tel. 93 303 38 24



www.acgep.cat
info@acgep.cat



@ACGEP



Associació Catalana de Gestors
Esportius Professionals - ACGEP